

## KARTA PRZEDMIOTU

Nazwa w języku polskim: **Controlling logistyczny**

Nazwa w języku angielskim: **Logistic controlling**

Kierunek studiów (jeśli dotyczy): **Zarządzanie i Inżynieria Produkcji**

Specjalność (jeśli dotyczy): **Logistyka Stosowana**

Poziom i forma studiów: **II stopień, stacjonarne**

Rodzaj przedmiotu: **wybieralny**

Kod przedmiotu: **ZPM041124 (2020)**

Grupa kursów: **nie**

	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium
Liczba godzin zajęć zorganizowanych w Uczelni (ZZU)	15			15	
Liczba godzin całkowitego nakładu pracy studenta (CNPS)	30			60	
Forma zaliczenia	Egzamin			Zaliczenie na ocenę	
Grupa kursów					
Liczba punktów ECTS	1			2	
w tym liczba punktów odpowiadająca zajęciom o charakterze praktycznym (P)				2	
w tym liczba punktów ECTS odpowiadająca zajęciom wymagającym bezpośredniego kontaktu (BK)					

### WYMAGANIA WSTĘPNE W ZAKRESIE WIEDZY, UMIEJĘTNOŚCI I KOMPETENCJI SPOŁECZNYCH

1. Wiedza z obszaru rachunku kosztów
2. Znajomość procesów i systemów logistycznych
3. Znajomość metod i technik zarządzania przepływem materiałów i informacji

## CELE PRZEDMIOTU

- C1. Pozyskanie wiedzy o koncepcji controllingu procesowego.  
 C2. Pozyskanie wiedzy o narzędziach controllingu strategicznego i operacyjnego oraz ich zastosowania w procesach logistycznych  
 C3. Pozyskanie wiedzy o kosztach generowanych w systemach logistycznych  
 C4. Pozyskanie umiejętności projektowania procesów logistycznych w oparciu o analizy controllingowe

## PRZEDMIOTOWE EFEKTY UCZENIA SIĘ

### **I. Z zakresu wiedzy:**

- PEK\_W01 - Student potrafi scharakteryzować narzędzia controllingu strategicznego i operacyjnego  
 PEK\_W02 - Student potrafi zidentyfikować koszty towarzyszące poszczególnym procesom logistycznym  
 PEK\_W03 - Student potrafi zaproponować analizy dla zidentyfikowanych problemów w organizacji systemów logistycznych

### **II. Z zakresu umiejętności:**

- PEK\_U01 - Student potrafi kalkulować koszty związane z realizacją procesów logistycznych  
 PEK\_U02 - Student potrafi przeprowadzić postępowania analityczne i interpretować uzyskane wyniki  
 PEK\_U03 - Student potrafi zaprojektować udoskonalone procesy logistyczne

### **III. Z zakresu kompetencji społecznych:**

- PEK\_K01 - Student potrafi myśleć i działać w sposób kreatywny  
 PEK\_K02 - Student potrafi współpracować w grupie  
 PEK\_K03 - Potrafi odpowiednio określić priorytety służące realizacji określonych przez siebie lub innych zadań i problemów

## TREŚCI PROGRAMOWE

Forma zajęć – Wykład		Liczba godzin
Wy1	Ewolucja koncepcji controllingu w przedsiębiorstwie i w procesach logistycznych	1
Wy2	Procesy decyzyjne menedżerów logistyki i wspierająca rola controllera	2
Wy3	Controlling strategiczny i jego narzędzia analityczne	2
Wy4	Controlling operacyjny i jego narzędzia analityczne	2
Wy5	Identyfikacja i zarządzanie kosztami procesu zaopatrzenia	2
Wy6	Identyfikacja i zarządzanie kosztami procesu dystrybucji	2
Wy7	Koszty systemu sterowania zapasami i metody ich minimalizacji	2
Wy8	Procesowy rachunek kosztów jako wsparcie dla decyzji logistycznych	2
		Suma: 15
Forma zajęć – Projekt		Liczba godzin
Proj1	Wybór przedsiębiorstwa do analizy. Charakterystyka systemów logistycznych.	1

Proj2	Mapowanie procesów logistycznych. Charakterystyka zasobów przedsiębiorstwa.	2
Proj3	Analiza warunków realizacji procesów logistycznych - identyfikacja wąskich gardeł i punktów krytycznych w systemach wewnętrznych	2
Proj4	Analiza sieci dostaw materiałowych do przedsiębiorstwa	2
Proj5	Analiza kanałów dystrybucji i strategii docierania do konsumentów wyrobu gotowego	2
Proj6	Analiza otoczenia i ocena jej wpływu na działalność systemu logistycznego	2
Proj7	Procesowy rachunek kosztów w zarządzaniu procesami logistycznymi	2
Proj8	Prezentacja i obrona projektu	2
		Suma: 15

#### STOSOWANE NARZĘDZIA DYDAKTYCZNE

N1. case study  
N2. praca własna - przygotowanie do projektu  
N3. wykład tradycyjny z wykorzystaniem transparencji i slajdów  
N4. wykład problemowy

#### OCENA OSIĄGNIĘCIA PRZEDMIOTOWYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ (Wykład)

Oceny (F – formująca (w trakcie semestru), P – podsumowująca (na koniec semestru))	Numer efektu uczenia się	Sposób oceny osiągnięcia efektu uczenia się
F1	PEK W01, PEK W02, PEK W03, PEK U01	EGZAMIN PISEMNY
P = F1		

#### OCENA OSIĄGNIĘCIA PRZEDMIOTOWYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ (Projekt)

Oceny (F – formująca (w trakcie semestru), P – podsumowująca (na koniec semestru))	Numer efektu uczenia się	Sposób oceny osiągnięcia efektu uczenia się
F1	PEK U01, PEK U02, PEK U03, PEK O01, PEK K02, PEK K03	OBRONA PROJEKTU
P = F1		

## LITERATURA PODSTAWOWA I UZUPEŁNIAJĄCA

### LITERATURA PODSTAWOWA

1. Tubis A., Prymon K.: Controlling i rachunkowość zarządcza, Wydawnictwo NDiO, Wrocław 2011
2. Śliwczyński B.: Controlling w zarządzaniu logistyką, Wydawnictwo WSL, Poznań 2009
3. Krawczyk S. (red.): Logistyka, Wydawnictwo Difin, Warszawa 2011

### LITERATURA UZUPEŁNIAJĄCA

1. Krawczyk S., Tubis A.: Zarządzanie procesami logistycznymi, Wydawnictwo NDiO, Wrocław 2011.
2. Śliwczyński B.: Controlling operacyjny łańcucha dostaw w zarządzaniu wartością produktu, Wydawnictwo UE w Poznaniu, Poznań 2012
3. Biernacki M., Kowalak R.: Rachunek kosztów logistyki w zarządzaniu przedsiębiorstwem, Wydawnictwo UE, Wrocław 2010
4. Nowak E., Nieplowicz M.: Rachunek kosztów i pomiar dokonań, Wydawnictwo UE, Wrocław 2011
5. Twaróg J.: Koszty logistyki przedsiębiorstw, Wydawnictwo ILiM, Poznań 2003
6. Twaróg J.: Wskaźniki i mierniki logistyczne, Wydawnictwo ILiM, Poznań

## OPIEKUN PRZEDMIOTU

dr hab. Agnieszka Tubis tel.: 71 320-34-27 email: [agnieszka.tubis@pwr.edu.pl](mailto:agnieszka.tubis@pwr.edu.pl)

## SUBJECT CARD

Name in Polish: **Controlling logistyczny**

Name in English: **Logistic controlling**

Main field of study (if applicable): **Management and Manufacturing Engineering**

Specialization (if applicable): **Practical Logistics**

Level and form of studies: **II level, full-time**

Kind of subject: **optional**

Subject code: **ZPM041124 (2020)**

Group of courses: **no**

	Lecture	Classes	Laboratory	Project	Seminar
Number of hours of organized classes in University (ZZU)	15			15	
Number of hours of total student workload (CNPS)	30			60	
Form of crediting	Examination			Crediting with grade	
Group of courses					
Number of ECTS points	1			2	
including number of ECTS points for practical (P) classes				2	
including number of ECTS points for direct teacher-student contact (BK) classes					

### PREREQUISITES RELATING TO KNOWLEDGE, SKILLS AND OTHER COMPETENCES

1. Knowledge in the area of cost accounting
2. Knowledge of logistics processes and systems
3. Knowledge of methods and techniques for managing the flow of materials and information

### SUBJECT OBJECTIVES

- C1. Acquiring knowledge about the concept of process controlling.
- C2. Acquiring knowledge about strategic and operational controlling tools and their application in logistic processes
- C3. Acquiring knowledge about the costs generated in logistics systems
- C4. Acquiring the ability to design logistic processes based on controlling analyzes

## SUBJECT LEARNING OUTCOMES

### **I. Relating to knowledge:**

PEK\_W01 - The student is able to characterize the strategic and operational controlling tools

PEK\_W02 - The student is able to identify the costs accompanying individual logistic processes

PEK\_W03 - The student is able to propose analyzes for identified problems in the organization of logistics systems

### **II. Relating to skills:**

PEK\_U01 - The student is able to calculate the costs associated with the implementation of logistics processes

PEK\_U02 - The student is able to conduct analytical procedures and interpret the obtained results

PEK\_U03 - The student is able to design improved logistics processes

### **III. Relating to social competences:**

PEK\_K01 - The student is able to think and act creatively

PEK\_K02 - The student is able to work in a group

PEK\_K03 - He is able to properly define priorities in order to implement tasks and problems defined by himself or other

## PROGRAM CONTENT

Form of classes – Lecture		Number of hours
Lec1	Evolution of the concept of controlling in an enterprise and in logistic processes	1
Lec2	Decision-making processes of logistics managers and the supporting role of the controller	2
Lec3	Strategic controlling and its analytical tools	2
Lec4	Operational controlling and its analytical tools	2
Lec5	Identification and cost management of the procurement process	2
Lec6	Identification and cost management of the distribution process	2
Lec7	Costs of the inventory control system and methods of their minimization	2
Lec8	Process cost accounting as support for logistic decisions	2
		Total hours: 15
Form of classes – Project		Number of hours
Proj1	Selection of the enterprise for analysis. Characteristics of logistic systems.	1
Proj2	Logistics processes mapping. Characteristics of the company's assets.	2
Proj3	Analysis of the conditions for the implementation of logistics processes - identification of bottlenecks and critical points in internal systems	2
Proj4	Analysis of the material supply network to the enterprise	2
Proj5	Analysis of distribution channels and customer service strategy	2
Proj6	Environment analysis and evaluation of its impact on the logistics system	2

Proj7	The use of activity-based costing in the management of logistics processes	2
Proj8	Presentation and defense of the project	2
		Total hours: 15

TEACHING TOOLS USED		
N1. case study N2. self study - preparation for project class N3. traditional lecture with the use of transparencies and slides N4. problem lecture		

EVALUATION OF SUBJECT LEARNING OUTCOMES ACHIEVEMENT (Lecture)		
Evaluation (F – forming (during semester), P – concluding (at semester end))	Learning outcomes number	Way of evaluating learning outcomes achievement
F1	PEK W01, PEK W02, PEK W03, PEK U01	WRITTEN EXAM
P = F1		

EVALUATION OF SUBJECT LEARNING OUTCOMES ACHIEVEMENT (Project)		
Evaluation (F – forming (during semester), P – concluding (at semester end))	Learning outcomes number	Way of evaluating learning outcomes achievement
F1	PEK U01, PEK U02, PEK U03, PEK O01, PEK K02, PEK K03	PROJECT DEFENSE
P = F1		

## PRIMARY AND SECONDARY LITERATURE

### PRIMARY LITERATURE

1. Tubis A., Prymon K.: Controlling i rachunkowość zarządcza, Wydawnictwo NDiO, Wrocław 2011
2. Śliwczyński B.: Controlling w zarządzaniu logistyką, Wydawnictwo WSL, Poznań 2009
3. Krawczyk S. (red.): Logistyka, Wydawnictwo Difin, Warszawa 2011

### SECONDARY LITERATURE

1. Krawczyk S., Tubis A.: Zarządzanie procesami logistycznymi, Wydawnictwo NDiO, Wrocław 2011.
2. Śliwczyński B.: Controlling operacyjny łańcucha dostaw w zarządzaniu wartością produktu, Wydawnictwo UE w Poznaniu, Poznań 2012
3. Biernacki M., Kowalak R.: Rachunek kosztów logistyki w zarządzaniu przedsiębiorstwem, Wydawnictwo UE, Wrocław 2010
4. Nowak E., Nieplowicz M.: Rachunek kosztów i pomiar dokonań, Wydawnictwo UE, Wrocław 2011
5. Twaróg J.: Koszty logistyki przedsiębiorstw, Wydawnictwo ILiM, Poznań 2003
6. Twaróg J.: Wskaźniki i mierniki logistyczne, Wydawnictwo ILiM, Poznań

## SUBJECT SUPERVISOR

dr hab. Agnieszka Tubis tel.: 71 320-34-27 email: [agnieszka.tubis@pwr.edu.pl](mailto:agnieszka.tubis@pwr.edu.pl)